



NEDERLANDSE TUINENSTICHTING
NIEUWEZIJDSE KOLK 28
1012 PV AMSTERDAM
POSTBUS 11692, 1001 GR AMSTERDAM
WWW.TUINENSTICHTING.NL

Nederlandse Tuinenstichting

Jaarverslag 2018

*Nieuwezijds Kolk 28
1012 PV Amsterdam
020-6235058
info@tuinenstichting.nl
www.tuinenstichting.nl*

Inhoud

1.	Verslag van het bestuur	3
1.1	Doelstelling.....	3
	IN HET KORT	3
	DIT WILLEN WE OPLOSSEN	3
	DIT WILLEN WE BEREIKEN	3
	ZO BEREIKEN WE ONS DOEL.....	3
1.2	Activiteiten	4
	ORGANISATIE IN COMMISSIES.....	4
	REGULIERE ACTIVITEITEN	5
	ACTIVITEITEN VOOR DE PERIODE VANAF 2017	5
	RESULTATEN.....	6
2.	Toekomst.....	9
2.1	Activiteiten	9
2.2	Toekomstbeeld werkwijze NTs.....	9
3.	Organisatie	12
3.1	Bestuur	12
3.2	Werknemers.....	13
4.	Jaarrekening 2018.....	14
5.	Begroting 2019.....	15
6.	Fondsenwerving en verantwoording.....	16

1. Verslag van het bestuur

1.1 Doelstelling

IN HET KORT

De Nederlandse Tuinenstichting, opgericht in 1980, streeft naar de instandhouding en bescherming alsmede de bevordering van aanleg en ontwikkeling van tuinen en parken die van belang zijn door vormgeving, beplanting, cultuurhistorische waarde, ligging en ensemblewaarde in samenhang met gebouwde of andere objecten.

DIT WILLEN WE OPLOSSEN

In ons land gaat steeds meer groene ruimte verloren. Uniek groen staat onder druk vanwege bouwplannen, geldgebrek of het ontbreken van adequate kennis. Vaak gaat het om landgoederen, stedelijk groen en bijzondere tuinen en parken; onvervangbaar groen dat wordt bedreigd. En dat terwijl recent wetenschappelijk onderzoek heeft uitgewezen hoe belangrijk een groene leefomgeving is voor het welzijn van mensen.

DIT WILLEN WE BEREIKEN

De NTs wil nu en in de toekomst nog meer groen erfgoed behouden en koesteren, kennis en enthousiasme hierover delen en tuinbezoek stimuleren.

ZO BEREIKEN WE ONS DOEL

Dit willen we bereiken door:

- de bescherming en instandhouding van hedendaagse en historische buitenplaatsen, bijzondere parken, tuinen en stedelijk groen;
- expertise ter beschikking te stellen aan overheden en particulieren;
- kennis en bewustzijn te vergroten ten aanzien van groen cultureel erfgoed;
- onderzoek te (laten) doen naar tuin- en landschapsarchitecten en daarover publiceren;
- kennis uit te wisselen door openstellen van tuinen 'van donateurs voor donateurs'.

DIT IS O.A. WAAR WE TROTS OP ZIJN

We zijn trots op:

- onze vrijwilligers die ervoor zorgen dat we onze doelen behalen;
- dat we door het samenstellen en uitbrengen van de Open Tuinengids veel waardevolle tuinen opengesteld hebben voor een breed publiek;
- de samenwerking tussen de verschillende erfgoedorganisaties in het Erfgoedcafé in Noord-Nederland;

De doelstellingen van de Nederlandse Tuinenstichting (NTs), zoals opgenomen in artikel 2 van de statuten, zijn:

1. *De stichting heeft ten doel de instandhouding en de bescherming van groen erfgoed in Nederland alsmede de bevordering van aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen.*
2. *Onder groen erfgoed worden onder meer begrepen: tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen met een herkenbare aanleg, die van maatschappelijke betekenis zijn door:*
 - a. *architectuur, vormgeving en inrichting*
 - b. *beplanting*
 - c. *cultuurhistorische waarde*
 - d. *ligging, of*
 - e. *ensemblewaarde in samenhang met gebouwde of andere objecten.*
3. *De bevordering van aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen heeft als doel het verhogen van de kwaliteit van de aangelegde groene omgeving.*
4. *De stichting tracht haar doelen te verwezenlijken door onder meer:*
 - a. *het vergroten van de maatschappelijke betrokkenheid en de publieke belangstelling voor de doelen van de stichting;*
 - b. *het adviseren en bieden van ondersteuning met betrekking tot het in stand houden, beschermen, herstellen, beheren en zo nodig aanpassen van groen erfgoed;*
 - c. *het adviseren over de aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen;*
 - d. *het bevorderen van ontwikkeling en overdracht van kennis over groen erfgoed en aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken openbare groenvoorzieningen en landschappen;*
 - e. *het voeren van procedures in en buiten rechte;*
 - f. *het geven van voorlichting;*
 - g. *het verwerven van fondsen;*
 - h. *het verrichten van alle verdere handelingen, die met de doelen van de stichting in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.*
5. *De stichting beoogt niet het maken van winst.*

1.2 Activiteiten

ORGANISATIE IN COMMISSIES

De NTs is georganiseerd in commissies waar de activiteiten, met als hoofddoel het beschermen van groen erfgoed, door de vrijwilligers worden uitgevoerd:

1. De **Commissie Groen Erfgoed** (voorheen: Monumentencommissie) identificeert bedreigd groen erfgoed, selecteert projecten waar ze zich sterk voor maakt, formuleert een dossierstrategie en voert deze uit.
2. De **Open Tuinen Commissie** laat donateurs en andere aspirerende tuinliefhebbers inspiratie opdoen bij het groene erfgoed van heden en toekomst; tuinen die daadwerkelijk onderscheidend zijn of in potentie kunnen worden.

3. De **Excursie Commissie** trekt deze inspiratie nog een stap verder door bijzonder, zeldzaam of voor het publiek gesloten groen erfgoed toegankelijk te maken voor de gedreven tuinliefhebber.
4. **Sociaal Tuinieren Commissie** is ook een inspirator, maar dan voor startende tuiniers in gemeenschappen met een grote afstand tot groen.

Het Tuinjournaal, de NTs website en onze aanwezigheid op bijzondere groen erfgoed evenementen tenslotte beoogt de kennis van donateurs en het brede publiek van de doelstellingen van NTs te verhogen en doet verslag over de verschillende sporen.

REGULIERE ACTIVITEITEN

De reguliere activiteiten op hoofdlijnen zoals die ons beleidsplan zijn verwoord en gedurende het jaar plaatsvinden, zijn:

- jaarlijkse publicatie van de Open Tuinen Gids;
- organisatie van regionale bijeenkomsten van Open Tuin Eigenaren;
- opsporen van mooie nieuwe tuinen die niet op de hoogte zijn van het bestaan van de NTs;
- uitgave van het Tuinjournaal, 4x per jaar [Noot DB, 2019: sinds 2019 verschijnt het Tuinjournaal 2x per jaar];
- organisatie van excursies;
- publicatie van studies over tuin- en landschapsarchitectuur;
- organisatie van speciale evenementen en projecten;
- organisatie van het Sociaal Tuinieren programma [Noot DB, 2019: sinds 2018 is een speciale commissie opgericht die verantwoordelijk is voor het Sociaal Tuinieren programma];
- informatievoorziening en -uitwisseling via onze website, Twitter, LinkedIn en Facebook.

ACTIVITEITEN VOOR DE PERIODE VANAF 2017

De activiteiten die we in het beleidsplan hebben opgenomen voor de periode vanaf 2017 zijn hieronder weergegeven, onderverdeeld in inhoud en randvoorwaarden:

Werken aan inhoud

1) Instandhouding groen erfgoed:

We hadden ons in het beleidsplan voorgenomen om één of meerdere in het oog springende projecten uit te voeren, waarmee we ons als NTs de komende jaren kunnen profileren. In 2018 waren dat de volgende projecten:

- In 2018 is voor de eerste maal *Rendez-vous aux jardins | Tot ziens in de tuin* georganiseerd door de NTs in samenwerking met De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE), sKBL (stichting Kastelen, Buitenplaatsen, Landgoederen), Paleis Het Loo, NVBT (Nederlandse Vereniging van Botanische Tuinen) en de vereniging Het Gilde van Tuinbazen. Doel van *Rendez-vous aux jardins | Tot ziens in de tuin* is de ontmoeting en uitwisseling tussen bezoekers, ontwerpers en mensen die in de tuin werken. Deelnemende tuinen en parken varieerden van een particuliere tuin tot een bekend (dieren)park als Artis, en van historisch tot modern. Circa 100 tuinen hebben meegedaan.
- Studiedag Historische moestuinen in samenwerking met sKBL 'Naar een nieuw elan voor de historische moestuin'. Vanuit verschillende perspectieven werden de ontwikkelingen ten aanzien van moestuinen bij een aantal kastelen en buitenplaatsen belicht. De succesvolle studiedag werd bijgewoond door 130 deelnemers.
- Symposium 'Wat te Doen met Ontworpen groen' in samenwerking met de Tuinen Mien Ruys. Het symposium vormde de afsluiting van de reizende tentoonstelling over het leven en werk

van tuinarchitecte Mien Ruys. Thema van het symposium was ‘*Hoe ga je om met het ontworpen groen van de twintigste eeuw in openbare en semi-openbare ruimtes?*’ Hierbij was onze vicevoorzitter de dagvoorzitter. Er waren ongeveer 50 deelnemers.

- Bijdrage aan de publicatie van het onderzoek naar het oeuvre van de tuinarchitect John Bergmans (auteurs: M. van Lidth de Jeude en J. Karssen).

2) Ontwikkelen innovatieve projecten:

We hadden ons in het beleidsplan ook voorgenomen om innovatieve projecten te ontwikkelen die aansluiten bij wat er in het kader van ‘groen in de maatschappij’ speelt. In dat licht hebben we in 2018 ons Sociaal Tuinieren project succesvol voortgezet en zijn we momenteel bezig om het project landelijk uit te rollen met behulp van de methodiek die we hiertoe hebben opgesteld.

3) Regionaal samenwerken:

In de provincie Groningen is het Erfgoedcafé geïnitieerd en opgericht door onze regioadviseurs van de Commissie Groen Erfgoed. Dit Erfgoedcafé is ontstaan door een samenwerking tussen vier erfgoedorganisaties: de Boerderijstichting Groningen, Erfgoedvereniging Heemschut, Stichting Het Tuinpad Op en de NTs. Het erfgoedcafé heeft als doel kennisuitwisseling en het delen van ervaringen en samenwerking.

Werken aan randvoorwaarden

4) Financiële situatie NTs structureel verbeteren (o.a. fundraisingsacties opzetten):

We hebben ons in 2018 in eerste instantie gericht op het doorvoeren van bezuinigingen om de begroting sluitend te maken. Hiertoe hebben we de uitgave van het Tuinjournaal teruggebracht van vier keer naar twee keer per jaar, in maart en september.

Daarnaast heeft een vrijwilliger van de NTs zich beschikbaar gesteld om specifiek informatie te geven aan donateurs over periodiek schenken en nalatenschappen.

RESULTATEN

Hierna wordt beschreven in hoeverre de resultaten van de verschillende activiteiten hebben bijgedragen aan de beoogde verbeteringen in 2018.

De verbeteringen die wij nastreven zijn:

- 1) nog meer groen erfgoed behouden en koesteren,
- 2) kennis en enthousiasme hierover delen en
- 3) tuinbezoek stimuleren.

Ad1) Nog meer groen erfgoed behouden en koesteren

De Commissie Groen Erfgoed heeft in 2018 ongeveer 25 grotere en kleinere zaken opgepakt en uitgevoerd, waaronder de volgende zaken:

- De Kloostertuin St Agatha en de Overtuin Bisdom van Vliet: *hulp en advies*
- Rolduc (Kerkrade), Klein Toornvliet (Groningen) en de Mountainbikeroute (Tilburg): opstellen *bezwaarschriften*
- Het Slingeland-ziekenhuis in Doetinchem: *Beroep indienen bij de Raad van State*
- Klein Toornvliet Groningen: *bezwaar tegen bouw appartementen in tuin*

In 2018 zijn de statuten van de NTs aangepast met als doel om te voorkomen dat NTs in juridische procedures als ‘niet ontvankelijk’ wordt aangemerkt.

De in juni 2018 verschenen beleidsbrief van OCW *Erfgoed Telt* besteedt uitdrukkelijk óók aandacht aan *groen* erfgoed, en stelt daarvoor 10 miljoen extra beschikbaar. Samen met andere organisaties heeft de NTs voorstellen gedaan om tot een zinnige invulling te komen van het toegezegde bedrag.

Ad2) Kennis en enthousiasme hierover delen

In 2018 hebben we de volgende activiteiten uitgevoerd met als doel het delen van kennis en enthousiasme over het groene erfgoed en de werkzaamheden die we uitvoeren:

- Erfgoedcafé Groningen
- Artikelen in het Tuinjournaal
- Digitale Nieuwsbrief
- Excursies (Tuinreis Engeland, Studio Claudy Jongstra, Tuinen van Vlaskamp, Buitenplaatsen in Twente)
- Aanwezigheid met stand NTs op verschillende (tuin)beurzen
- In zijn algemeenheid het PR beleid
- De NTs heeft zich aangesloten bij de Erfgoedstem (10.000+ abonnees), vanuit de CGE of anderszins leveren we regelmatig content voor de wekelijkse Nieuwsbrief van de Erfgoedstem. Met als doel het vergroten van onze naamsbekendheid en laten zien aan welke projecten de NTs een bijdrage levert.
- De NTs heeft zich aangesloten bij Operatie Steenbreek en heeft de jurering van de jaarlijkse Steenbreek-trofee verzorgd.

Ad3) Tuinbezoek stimuleren

- *Rendez-vous aux jardins* | Tot ziens in de tuin
- Open Tuinengids 2018
- maandelijks vermelding van een specifieke open tuin via onze website en Facebook.
- ontwikkeling fietsroute Amsterdam langs toekomstig groen erfgoed

Het is lastig om precies aan te geven hoeveel nieuwe donateurs zich aanmelden na afloop van een activiteit omdat dit aanmelden veelal thuis achter de computer plaatsvindt. Op beurzen worden nieuwe donateurs geworven door zich direct in te laten schrijven. Per beurs varieert dit van 0 tot ongeveer 8 nieuwe donateurs. Gemiddeld zijn er 2 tot 3 nieuwe donateurs na een beurs. Nadat we op een beurs gestaan hebben, zien we over het algemeen ook een toename in het aantal nieuwe donateurs dat zich via de website aanmeldt.

Aan *Rendez-vous aux jardins* hebben 100 tuinen mee gedaan. Per tuin varieerde het aantal bezoekers van enkele tientallen tot meer dan honderd.

In 2018 hadden we op Facebook 3.345 volgers. Ook hier zit een stijgende lijn in het aantal volgers. We berichten hier op regelmatige basis over onze bijeenkomsten, bedreig groen erfgoed, open tuinen en bijzondere tuinen.

De digitale nieuwsbrief wordt eind december 2018 aan 2.703 e-mailadressen verstuurd. Dit is een duidelijke toename ten opzichte van een jaar eerder, toen de nieuwsbrief aan 2.369 e-mailadressen werd verstuurd.

Tenslotte hebben we ons in 2018 aangesloten bij Goede Doelen Nederland, bestaande uit 170 leden. Met als doel de organisatie verder te professionaliseren, kennis te delen en (meer) fondsen te werven.

Niet gelukt in 2018 zijn de volgende zaken:

- We hadden de ambitie om fondsenwerving acties op te zetten. Deze zijn echter niet van de grond gekomen omdat de nadruk in 2018 vooral lag op het doorvoeren van bezuinigingen.
- Het structureel verbeteren van de financiële situatie door het aantrekken van een aanzienlijk aantal nieuwe donateurs is niet gelukt. Het aantal donateurs is over 2018 ongeveer gelijk gebleven. Er zijn wel nieuwe donateurs bijgekomen, maar er hebben ook donateurs opgezegd.
- Het regionaal werken is landelijk gezien nog onvoldoende van de grond gekomen. Dat lukt tot nu toe alleen nog goed in Noord-Nederland.

Om de resultaten in kaart te brengen zijn de volgende methoden gebruikt:

- Inhoudelijke rapportages en fotoverslagen, vermeld op onze website.
- Gesprekken met de verschillende commissies. In 2018 is bij elke bestuursvergadering een afvaardiging van één van de commissies aanwezig geweest met als doel de band tussen bestuur en commissie te versterken en de commissie te evalueren. Deze gesprekken zijn ook bedoeld om de betreffende commissie haar eigen onderwerpen voor het voetlicht te laten brengen en te bespreken.
- Deelnemerslijsten van de excursies.
- Periodieke verslagen van de commissies.

2. Toekomst

2.1 Activiteiten

Hieronder geven we kort de bijzondere activiteiten voor aankomend jaar weer. Daarnaast zullen de reguliere (jaarlijkse) activiteiten uitgevoerd worden, zoals eerder beschreven op bladzijde 5.

In 2019 zal:

- de Open Tuinengids (bij wijze van proef) in de losse verkoop gaan met als doel een deel van de kosten voor de productie terug te halen en extra naamsbekendheid te genereren. Hiertoe zal de gids te koop zijn bij externe verkooppunten zoals Villa Augustus in Dordrecht, de Hortus in Leiden en de winkel van het Rijksmuseum voor Oudheden in Leiden tijdens de tentoonstelling 'Middeleeuwse Tuinen' en de winkel van het Teylers Museum in Haarlem tijdens de tentoonstelling '200 Soorten groen'. Ook zal de gids via onze website, op beurzen en in enkele tuinen te koop zijn. Vooralsnog willen we 200 gidsen op deze wijze verkopen. Na afloop zal dit geëvalueerd worden.
- het aantal donateurs in ieder geval stabiel blijven. Door actief nieuwe donateurs te werven op verschillende (tuin)beurzen. De NTs zal dan ook met een stand aanwezig zijn op het nieuwe tuinevenement Gardenista. De verwachting is dat dit nieuwe tuinevenement veel bezoekers zal trekken die ook geïnteresseerd zijn in het behouden van groen erfgoed.
- ingezet worden op meer zelfstandigheid voor de verschillende commissies door middel van het (onder andere) het toekennen van een vastgesteld budget waarmee zij ook gestimuleerd worden om (nieuwe) activiteiten uit te voeren. Daarnaast wordt ingezet op het leggen van dwarsverbanden tussen de commissies zodat men beter op de hoogte raakt van elkaars activiteiten en men elkaar kan versterken waar nodig. Dit moet er ook toe bijdragen dat de verschillende commissies minder geïsoleerd van elkaar opereren.
- de NTs meer onder de aandacht van een breder publiek gebracht worden onder andere door het versturen van persberichten over door ons behaalde resultaten of door ons geleverde bijdragen aan bepaalde projecten.
- een studiedag georganiseerd worden in samenwerking met de stichting Kastelen, Buitenplaatsen en Landgoederen (SKBL) met als thema Klimaatbestendig groen. Het doel is kennisuitwisseling op het gebied van problemen die er zijn of gaan ontstaan door de klimaatverandering en daarnaast het vergroten van onze naamsbekendheid. Deelnemers zullen met name landgoedeigenaren en groene vakgenoten (landschapsarchitecten, landschapsbeheerders en beleidsmakers) zijn.

2.2 Toekomstbeeld werkwijze NTs

INLEIDING

In de zomer van 2018 heeft een denkgroepje bestaande uit Hein Krantz en Albert van Zadelhoff (bestuur), Paul Smeets (Commissie Groen Erfgoed) en Djoeke van Zwetselaar (Open Tuinencommissie) een discussie gevoerd over de strategie van de NTs en de verhouding tussen bestuur en commissies. Vervolgens heeft het bestuur de concept notitie besproken op 22 oktober

2018 en ingebracht in de beleidsdag van 24 november 2018. Hierna volgt een samenvatting van deze notitie.

Startpunt: de NTs wil groen erfgoed beschermen.

Recent, in 2014 zijn de statuten van de NTS intensief bediscussieerd. Kortweg gezegd is de doelstelling van de NTs:

- instandhouding en bescherming van Groen Erfgoed in Nederland alsmede aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbaar groen en landschappen.
- door de maatschappelijke belangstelling hiervoor te vergroten.
- via informatie, voorlichting, ondersteuning en vergroten van kennis.
- en, als het moet, juridische procedures.

Het bestuur is ervan overtuigd dat deze doelstelling ook in komende jaren uitermate relevant blijft. Groen erfgoed blijft ernstig bedreigd: de Nederlandse publieke ruimte krimpt en staat onder zware economische druk. Instandhouding van groen erfgoed vraagt daarom inzet over de volledige breedte van alle statutaire middelen. We zijn daarbij uniek: de NTs is een van weinige stichtingen in Nederlanden die Groen Erfgoed over de gehele breedte in haar doelstelling heeft opgenomen.

Vijf sporen om de doelstelling van de NTs te bereiken

De NTs heeft 5 sporen geïdentificeerd om groen erfgoed effectief te beschermen:

- De Monumenten Commissie (1) identificeert bedreigd Groen Erfgoed, selecteert projecten waar ze zich sterk voor maakt, formuleert een dossier-strategie en voert deze uit.
- De Open Tuinen Commissie (2) laat donateurs en andere aspirerende tuinliefhebbers inspiratie opdoen bij het groene erfgoed van heden en toekomst; tuinen die daadwerkelijk onderscheidend zijn of in potentie kunnen worden.
- De Excursie Commissie (3) trekt deze inspiratie nog een stap verder door bijzonder, zeldzaam of voor het publiek gesloten groen erfgoed toegankelijk te maken voor de gedreven tuinliefhebber.
- Sociaal Tuinieren Commissie (4) is ook een inspirator, maar dan voor startende tuiniers in communities met een grote afstand tot groen.
- Het Tuinjournaal, de NTs website en onze aanwezigheid op bijzondere groen erfgoed evenementen (5) tenslotte beoogt de kennis van donateurs en het brede publiek van de doelstellingen van NTs te verhogen en doet verslag over de 4 sporen.

Het NTs bestuur is ervan overtuigd dat al deze 5 sporen in samenhang moet worden gezien. Zij versterken elkaar en kunnen ook niet in isolatie worden gezien.

Beperkte financiën vergt uitgesproken keuzes.

De NTs is een stichting met een beperkt aantal, 3000, donateurs met jaarlijkse inkomsten van € 130.000. Hun contributies bepalen > 90% van de inkomsten, de overige 10% betreffen giften van instanties verbonden aan sociaal tuinieren. Particuliere giften en inkomsten uit advertenties zijn gering. In deze situatie is er geen ruimte voor bestuurlijke franje, uitgebreide beleidsplannen en onduidelijkheid wat van wie kan worden verwacht. Daarom kiest het bestuur van de NTs voor het volgende uitvoeringsmodel.

1. NTs werkt in een zogenaamde omgekeerde piramide:

- met bovenaan de 4 commissies
- ondersteund door een compact stichtingsbureau

- gefaciliteerd door een tweelagig bestuur
- In de commissies wordt “het werk” uitgevoerd,
 - volledig bemenst door vrijwilligers.
 - die in hoge mate werken in zelfsturende verbanden
 - waaraan het aan de commissieleden is zich zelf te organiseren. Enige vereiste is dat iedere commissie een expliciete voorzitter kent die aanspreekbaar is voor het bestuur op het functioneren van de commissie.
 - en iedere commissie een vast uitgaven budget krijgt en zich daar ook aan houdt.
- Het bureau bestaat uit betaalde professionals, die:
 - de bestuurlijke, donateurs en ICT-infrastructuur van de stichting waarborgen,
 - NTs communicatie naar donateurs, stakeholders en het publiek professioneel verzorgen,
 - commissies administratief ondersteunen.
- Het bestuur, allen vrijwilligers, is bestuurlijk en financieel verantwoordelijk voor de NTs. Het bestuur bestaat uit twee lagen:
 - Een dagelijks bestuur (DB), bestaande uit de voorzitter, vice-voorzitter, penningmeester en secretaris. Het DB is zo compact mogelijk, om alle krachten van de NTs te kunnen verzamelen aan het front, de commissies, “waar het werk wordt uitgevoerd”. Het DB:
 - leidt de NTs operationeel en tactisch:
 - voert het jaarplan uit binnen het toegekende budget
 - geeft leiding aan het bureau,
 - initieert projecten die commissies overstijgen,
 - organiseert samenwerkingen met andere, collega organisaties.
 - Het algemeen bestuur bestaat uit DB en de verantwoordelijken voor de 4 commissies. Het AB stelt de jaarlijkse budgetten en jaarverslag vast en bewaakt het functioneren van de commissies.
- De activiteiten van de NTs worden dus 100% verzorgd door de commissies met expliciete uitzondering van alle communicatie en PR naar het brede publiek en donateurs. Dit is dé primaire verantwoordelijkheid van het DB.

Met één periodiek wisselend, ambitieus doel...

Met bovenstaande werkwijze kan onze NTs een behoorlijke maatschappelijke impact bereiken, ondanks haar beperkte schaal. Om écht enthousiasme voor de NTs te bereiken, zowel intern als extern, heeft de NTs elke twee jaar één aansprekend doel nodig waaraan door zoveel mogelijk onderdelen van de NTs gezamenlijk wordt gewerkt. Het AB, dat hiervoor eindverantwoordelijk is, denkt daarbij aan een tweejaarlijkse, niet-te-bescheiden subsidieaanvraag bij de PostcodeLoterij of het Prins Bernhard Cultuurfonds voor een spannend, herkenbaar project. Dit project wordt door bestuur en commissies gemeenschappelijk in november geïdentificeerd en past in het gezamenlijk thema-setting. Daarnaast streeft het bestuur ernaar een aansprekende ambassadeur te benoemen die intern en extern verbindt en enthousiasmeert en onze thema's effectief extern agendeert.

3. Organisatie

De Nederlandse Tuinenstichting heeft een ANBI-status.

KvK nummer: 41127203

Fiscaal nummer: 0065.03.238

Contactgegevens:

Nieuwezijds Kolk 28

1012 PV Amsterdam

E-mail: info@tuinenstichting.nl

Website: www.tuinenstichting.nl

Tel. nr.: 020-6235058

3.1 Bestuur

Het bestuur is onbezoldigd en onafhankelijk. In elke commissie is een afgevaardigde uit het bestuur (tussen haakjes staat de commissie en het aandachtsgebied waar het betreffende bestuurslid zich mee bezighoudt).

In 2018 bestond het bestuur uit de volgende personen:

Hein Krantz – Voorzitter

Hoofdfunctie (functie in het betaalde werkzame leven): geen

Nevenfuncties (functies bij andere organisaties):

- voorzitter Natuurwetenschappelijke Commissie Zuid-Hollands Landschap
- secretaris-penningmeester stichting Leiden Stad van Muziek
- voorzitter Nederlandse Luitstichting
- secretaris Vakgroep Groen erfgoed
- bestuurslid stichting Huis te Manpad

Carien van Boxtel – Vicevoorzitter (PR, kantoor)

Hoofdfunctie: eigenaar Carien van Boxtel Tuin- en landschapsontwerp,

huisontwerper/beplantingsadviseur bij Koninklijke JUBHolland, Noordwijkerhout

Nevenfuncties: bestuurslid Stichting TorenTuin Zaltbommel

Albert van Zadelhoff – Penningmeester

Hoofdfunctie: Senior Manager Retail Banking bij Triodos Bank.

Nevenfuncties:

- Penningmeester Van Panhuys Stichting
- Commissaris Stichting Waste no Waste
- Penningmeester Stichting Foundation Farm Flower Fragrances
- Voorzitter RvT Beurshandel Certificaten HZPC
- Wageningen Ambassadeur

Lara de Graaf – Secretaris (personeel, Redactiecommissie)

Hoofdfunctie: Landschapsarchitect bij Noordanus & Partners (tot 1 juli 2018), zelfstandig tuin- en landschapsarchitect bij LDG Landscape architecture, Design & Garden (vanaf 1 juli 2018)

Nevenfuncties: bestuurssecretaris bij stichting Re-Wildlife

Geeskelen Wolters – Bestuurslid (Open Tuinen Commissie)

Hoofdfunctie: geen

Nevenfuncties: geen

Annemiek Tromp - Bestuurslid (Commissie Groen Erfgoed)

Hoofdfunctie: Programma manager duurzame gebiedsontwikkeling bij Rijkswaterstaat.

Nevenfuncties: Heemschut, Vice-voorzitter provinciale commissie Zuid-Holland

Wijkberaad Bezuidenhout, Bestuurslid Groene projecten:

- Werkgroep Groene Schenk
- Werkgroep Pleinen
- Gebruikersgroep Haagse Bos/ Malieveld
- Werkgroep Duurzaam

Gea de Groot-Op den Brouw - Bestuurslid (juridische zaken, personeel)

Hoofdfunctie: geen

Nevenfuncties: geen

Michiel Plomp – Bestuurslid (Excursie Commissie)

Hoofdfunctie: hoofdconservator van de Kunstverzamelingen in Teylers Museum

Nevenfuncties: geen

Robertien Aberson – Bestuurslid (Sociaal Tuinieren Commissie)

Hoofdfunctie: zelfstandig adviseur, ontwerper en coördinator 'Tuin- en Landschapsinrichting' (BSc)

Nevenfuncties: geen

3.2 Werknemers

Op het kantoor van de Nederlandse Tuinenstichting zijn twee personen werkzaam:

- Hoofd bureau (2 dagen per week, ZZP)
- Administratief medewerker (2 dagen per week)

De medewerkers zorgen voor de ondersteuning van de commissies en het bestuur. Daarnaast verzorgen zij (onder andere) de donateursadministratie, beantwoorden vragen van donateurs en open tuinen eigenaren en verzorgen persberichten en houden de website bij.

De boekhouding werd extern bijgehouden door dhr. A. (Arie) van Driel.

4. Jaarrekening 2018

De jaarrekening over 2018 is als apart verslag op de website opgenomen.

5. Begroting 2019

De begroting 2019 is als apart document op de website opgenomen.

6. Fondsenwerving en verantwoording

Hieronder volgt een nadere toelichting op de gebruikte fondsenwervingsmethodes, de verhouding wervingskosten en inkomsten uit werving, de verhouding besteding aan de doelstelling, de werving baten en beheer/administratie en besteding aan onze hoofddoelstelling.

De NTs is een organisatie die met weinig middelen veel moet doen. Deze middelen verkrijgen we bovendien bijna exclusief via jaarlijkse donaties en legaten van particulieren en kleine ondernemingen.

Deze situatie leidt tot de volgende beleidsuitgangspunten ten aanzien van kosten voor werving en maximalisering van de besteding aan de doelstelling.

De NTs tracht de werving van donateurs zoveel mogelijk te combineren met activiteiten die in het teken staan van haar missie en de inzet van vrijwilligers. In concreto:

- Wij werven donateurs door middel van een attractieve website, waarin we ook de impact van onze werkzaamheden rapporteren. Dit geldt ook voor onze digitale nieuwsbrief.
- Wij adverteren heel zelden direct, maar prefereren een uitruil van advertenties bij collega organisaties.
- Wij zetten geen betaalde krachten in voor directe werving van donateurs, bijvoorbeeld op straat, aan huis of op evenementen. Wij staan jaarlijks op een tiental evenementen, die een directe relatie hebben met onze missie, uitsluitend met vrijwilligers. Deze vrijwilligers zijn sterk betrokken bij het werk van de NTs, waardoor wij deze vrijwilligers ook niet behoeven op te leiden.
- De NTs voert geen 'direct mail' acties.
- Met bovenstaand beleid beoogt de NTs de jaarlijkse wervingskosten te beperken tot ruim onder 10% van de jaarlijkse inkomsten.

De NTs hecht, gezien bovenstaande, aan maximalisering van de besteding aan de hoofddoelstelling door:

- Inzetten van professionals voor gespecialiseerde, ondersteunende werkzaamheden, zoals publiciteit, management van ons bureau en financiële administratie.
- Specifiek borgen wij de goede kwaliteit van onze donateursadministratie. Hiervoor zetten wij onze professionals in via ons bureau. Een excellente donateursadministratie verhoogt de continuïteit van onze donaties, maar zorgt ook voor weinig klachten en reparatiewerk. Hiermee is ongeveer 0,2 fte gemoeid.
- Bovenstaande verklaart de hoogte van de personeelskosten plus administratiekosten die desalniettemin niet meer dan 30% van de totale inkomsten mogen bedragen. De directe kosten zijn gemaximaliseerd op 50%. De resterende 20% funden de projecten en overige uitgaven.
- De NTs heeft een reserve van € 20.000,- gevormd voor een integrale vernieuwing van haar ICT omgeving, hetzij via eigen bouw, hetzij in samenwerking met een collega branchegeenoot.